

АННОТАЦИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

«Управление проектами»

Дисциплина «Управление проектами» является частью программы магистратуры «Автоматизация управления социальными и экономическими системами» по направлению «09.04.01 Информатика и вычислительная техника».

Цели и задачи дисциплины

Целью изучения дисциплины является формирование комплекса знаний, умений и навыков в области современных методов и средств управления проектом. Задачи учебной дисциплины Изучение: – основных составляющих процесса руководства проектом; – методов оценки при планировании проекта; – унифицированного процесса разработки программного обеспечения; - основ управления проектами в программном продукте MS Project Server; Формирование умений: - выполнять оценку проекта при использовании сетевой модели; – разрабатывать организационную структуру управления проектом; – производить анализ чувствительности проекта; – выполнять унифицированный процесс разработки программной системы. – Формирование навыков: - управления проектом с использованием MS Project Server;.

Изучаемые объекты дисциплины

Предметом освоения дисциплины являются следующие объекты: – основные составляющие процесса руководства проектом; – методы оценки при планировании проекта; – унифицированный процесс разработки программного обеспечения;.

Объем и виды учебной работы

Вид учебной работы	Всего часов	Распределение по семестрам в часах			
		Номер семестра			
		2			
1. Проведение учебных занятий (включая проведение текущего контроля успеваемости) в форме:	54	54			
1.1. Контактная аудиторная работа, из них:					
- лекции (Л)				18	18
- лабораторные работы (ЛР)				18	18
- практические занятия, семинары и (или) другие виды занятий семинарского типа (ПЗ)				16	16
- контроль самостоятельной работы (КСР)				2	2
- контрольная работа					
1.2. Самостоятельная работа студентов (СРС)	126	126			
2. Промежуточная аттестация					
Экзамен	36	36			
Дифференцированный зачет					
Зачет					
Курсовой проект (КП)					
Курсовая работа (КР)					
Общая трудоемкость дисциплины	216	216			

Краткое содержание дисциплины

Наименование разделов дисциплины с кратким содержанием	Объем аудиторных занятий по видам в часах			Объем внеаудиторных занятий по видам в часах
	Л	ЛР	ПЗ	СРС
2-й семестр				

Наименование разделов дисциплины с кратким содержанием	Объем аудиторных занятий по видам в часах			Объем внеаудиторных занятий по видам в часах
	Л	ЛР	ПЗ	СРС
Основы управления проектами	6	6	6	42
Управление временем выполнения проекта и отклонениями от плана Процедура сокращения времени. Косвенные издержки проекта. Прямые издержки проекта. Сокращение времени выполнения проекта. Построение графика стоимости времени выполнения проекта. Определение операций для сокращения времени их выполнения. Сценарии управления отклонениями. Манипулирование ресурсами. Увеличение интенсивности работ. Изменение сроков завершения работ. Смещение вех. Увеличение общего срока проекта. Манипулирование продуктом (качеством). Снижение качества продукта. Управление риском. Выявление и оценка риска в проекте. Выявление источников риска. Анализ и оценка риска. Реакция на риск. Снижение или сохранение риска. Переадресация риска. Участие в рисках. Планирование на случай непредвиденных обстоятельств. Риски, связанные с выполнением графика работ. Использование резервов времени. Технические риски. Изменение методов управления контролем. Контроль процесса. Этапы контроля. Разработка основного плана. Мониторинг времени выполнения работ. Правила размещения затрат в опорном плане. Метод анализа отклонения. Показатели выполнения работ. Показатель процента завершенности проекта. Прогнозирование окончательной стоимости проекта				
Методология управления проектами	6	6	4	42
Основные понятия и определения управления проектами Разработка технического задания. Расстановка приоритетов исполнения проекта. Структурирование работ по этапам, схема разбиения работ по этапам (СРПЭ). Подсчет затрат и разработка смет. Методы оценки затрат. Разработка сетевого графика проекта Конструирование сетевого графика проекта, два подхода к разработке сетевых графиков. Основные правила разработки сетевого графика.				

Наименование разделов дисциплины с кратким содержанием	Объем аудиторных занятий по видам в часах			Объем внеаудиторных занятий по видам в часах
	Л	ЛР	ПЗ	СРС
<p>Процесс расчета параметров сетевого графика. Прямой анализ - определение ранних сроков начала операций. Обратный анализ — определение поздних сроков завершения операций. Резервы времени выполнения операций. Использование результатов прямого и обратного анализа сетевого графика. Использование задержек (лагов). Планирование ресурсов</p> <p>Типы ограничения проекта. Технические или логические ограничения. Ограничения на количество ресурсов. Метод распределения ресурсов. Проекты, ограниченные по времени. Проекты, ограниченные по количеству ресурсов. Метод критической цепи. Распределение работ по проекту. Команды и проекты. Управление трудовыми ресурсами проекта и менеджмент человеческих ресурсов проекта.</p>				
ИТ проектного управления	6	6	6	42
<p>Информационные технологии в управлении проектами</p> <p>Интеграционный подход в управлении проектами. Основные направления автоматизации. Календарно-ресурсное и финансовое планирование. Управление проектами в смежных областях. Управление документами и деловыми процессами. Управление документами. Управление деловыми процессами. Open plan - профессиональная система управления</p> <p>Сравнительный анализ современных программных пакетов управления проектами MS Project, Open Plan Professional, Primavera и других.</p>				
ИТОГО по 2-му семестру	18	18	16	126
ИТОГО по дисциплине	18	18	16	126